**เอกสารกอบการประชุมชี้แจง**

 **วันที่ 17 กันยายน 2563**

**ชุดที่ 6**

**แนวการสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**

**แนวการสัมภาษณ์**

**กรรมการสภามหาวิทยาลัย**

**ผู้แทนผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนผู้บริหาร ผู้แทนอาจารย์และประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ**

 1. สภามหาวิทยาลัยได้กำหนดแนวทางอย่างไรในการดำเนินการ เพื่อน้อมนำพระบรมราโชบายด้านการศึกษาของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

 2. ในรอบปีที่ผ่านมา สภามหาวิทยาลัยมีข้อสังเกตในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยที่นำนโยบายสภามหาวิทยาลัยสู่การปฏิบัติของมหาวิทยาลัยอย่างไรบ้าง

 3. มหาวิทยาลัยได้ปรับแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องกับการที่รัฐบาลปรับลดงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และการปรับลดค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย อย่างไร

 4. เนื่องจากสภาพปัจจุบันของสังคมในระดับประเทศและระดับโลกมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เศรษฐกิจและสังคม ความต้องการของตลาดแรงงาน เป้าหมายในการศึกษาเปลี่ยนไป และจำนวนนักศึกษาในภาพรวม ที่มีแนวโน้มลดลงอย่างชัดเจน นักศึกษาที่ออกกลางคันมีอัตราค่อนข้างสูง บัณฑิตที่จบออกไปไม่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน และไม่มีพื้นฐานที่จำเป็นในการประกอบอาชีพอิสระ มหาวิทยาลัย/คณะมีแนวทางการดำเนินงาน หรือปรับการเรียนเปลี่ยนการสอน เพื่อแก้ไขหรือลดปัญหาดังกล่าว อย่างไร

      5. ในปัจจุบัน อาจารย์ที่มีคุณภาพและมีทักษะที่สามารถทำงานได้หลากหลาย เป็นความต้องการจำเป็นสำหรับมหาวิทยาลัยไทยที่ต้องพัฒนาให้พร้อมสำหรับบริบทที่เปลี่ยนไป มหาวิทยาลัย/คณะ มีแนวทางการพัฒนาอาจารย์ให้มีคุณภาพและทักษะที่หลากหลายมากขึ้น อย่างไร

 6. ท่านมีข้อเสนอแนะอย่างไร เพื่อให้มหาวิทยาลัย นำผลงานวิจัย หรือทฤษฏีจากการเรียนการสอนนำไปปฏิบัติเพื่อพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

 7. ท่านเห็นว่าปัญหาที่สำคัญของมหาวิทยาลัยคืออะไร และท่านมีข้อเสนอแนะอย่างไร

**\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\***

**คณะกรรมการขอความกรุณาจากท่านพิมพ์และแนบไฟล์ หรือ เขียน การให้สัมภาษณ์ ส่งให้คณะกรรมการในวันที่รับการสัมภาษณ์ด้วยจะเป็นพระคุณยิ่ง**

**แนวการสัมภาษณ์**

**อธิการบดี รองอธิการบดี**

 1. สภามหาวิทยาลัยได้กำหนดแนวทางอย่างไรในการดำเนินการ เพื่อน้อมนำพระบรมราโชบายด้านการศึกษาของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

2. การประสานเพื่อนำนโยบายจากสภามหาวิทยาลัยไปสู่การปฏิบัติของมหาวิทยาลัย

 3. มหาวิทยาลัยได้ปรับแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องกับการที่รัฐบาลปรับลดงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และการปรับลดค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย อย่างไร

 4. เนื่องจากสภาพปัจจุบันของสังคมในระดับประเทศและระดับโลกมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เศรษฐกิจและสังคม ความต้องการของตลาดแรงงาน เป้าหมายในการศึกษาเปลี่ยนไป และจำนวนนักศึกษาในภาพรวม ที่มีแนวโน้มลดลงอย่างชัดเจน นักศึกษาที่ออกกลางคันมีอัตราค่อนข้างสูง บัณฑิตที่จบออกไปไม่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน และไม่มีพื้นฐานที่จำเป็นในการประกอบอาชีพอิสระ มหาวิทยาลัย/คณะมีแนวทางการดำเนินงาน หรือปรับการเรียนเปลี่ยนการสอน เพื่อแก้ไขหรือลดปัญหาดังกล่าว หรือใช้ประโยชน์จากอาคารสถานที่ดังกล่าวอย่างไร

      5. ในปัจจุบัน อาจารย์ที่มีคุณภาพและมีทักษะที่สามารถทำงานได้หลากหลาย เป็นความต้องการจำเป็นสำหรับมหาวิทยาลัยไทยที่ต้องพัฒนา (upskills, reskills, future skills) ให้พร้อมสำหรับบริบทที่เปลี่ยนไป มหาวิทยาลัย/คณะ มีแนวทางการพัฒนาอาจารย์ให้มีคุณภาพและทักษะที่หลากหลายมากขึ้น อย่างไร

 6. จุดเด่นที่สำคัญของมหาวิทยาลัย

 7. ความร่วมมือทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ

 8. มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย อย่างไร

**\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\***

**คณะกรรมการขอความกรุณาจากท่านพิมพ์และแนบไฟล์ หรือ เขียน การให้สัมภาษณ์ ส่งให้คณะกรรมการในวันที่รับการสัมภาษณ์ด้วยจะเป็นพระคุณยิ่ง**

**แนวการสัมภาษณ์**

**คณบดี**

 1. สภามหาวิทยาลัยได้กำหนดแนวทางอย่างไรในการดำเนินการ เพื่อน้อมนำพระบรมราโชบายด้านการศึกษาของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

2. การประสานเพื่อนำนโยบายจากมหาวิทยาลัยไปสู่การปฏิบัติของคณะ

3. มหาวิทยาลัยได้ปรับแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องกับการที่รัฐบาลปรับลดงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และการปรับลดค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย อย่างไร

 4. เนื่องจากสภาพปัจจุบันของสังคมในระดับประเทศและระดับโลกมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เศรษฐกิจและสังคม ความต้องการของตลาดแรงงาน เป้าหมายในการศึกษาเปลี่ยนไป และจำนวนนักศึกษาในภาพรวม ที่มีแนวโน้มลดลงอย่างชัดเจน นักศึกษาที่ออกกลางคันมีอัตราค่อนข้างสูง บัณฑิตที่จบออกไปไม่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน และไม่มีพื้นฐานที่จำเป็นในการประกอบอาชีพอิสระ มหาวิทยาลัย/คณะมีแนวทางการดำเนินงาน หรือปรับการเรียนเปลี่ยนการสอน เพื่อแก้ไขหรือลดปัญหาดังกล่าว อย่างไร

      5. ในปัจจุบัน อาจารย์ที่มีคุณภาพและมีทักษะที่สามารถทำงานได้หลากหลาย เป็นความต้องการจำเป็นสำหรับมหาวิทยาลัยไทยที่ต้องพัฒนา (upskills, reskills, future skills) ให้พร้อมสำหรับบริบทที่เปลี่ยนไป มหาวิทยาลัย/คณะ มีแนวทางการพัฒนาอาจารย์ให้มีคุณภาพและทักษะที่หลากหลายมากขึ้น อย่างไร

      6. จุดเด่นที่สำคัญของคณะ

 7. ความร่วมมือทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ

 8. คณะ ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 อย่างไร

**\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\***

**คณะกรรมการขอความกรุณาจากท่านพิมพ์และแนบไฟล์ หรือ เขียน การให้สัมภาษณ์ ส่งให้คณะกรรมการในวันที่รับการสัมภาษณ์ด้วยจะเป็นพระคุณยิ่ง**

**แนวการสัมภาษณ์**

**ผู้แทนประธานสาขาวิชาและผู้แทนอาจารย์**

 1. สภามหาวิทยาลัยได้กำหนดแนวทางอย่างไรในการดำเนินการ เพื่อน้อมนำพระบรมราโชบายด้านการศึกษาของสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 10

 2. การประสานเพื่อนำนโยบายจากมหาวิทยาลัยไปสู่การปฏิบัติของคณะ

3. มหาวิทยาลัยได้ปรับแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องกับการที่รัฐบาลปรับลดงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และการปรับลดค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย อย่างไร

 4. เนื่องจากสภาพปัจจุบันของสังคมในระดับประเทศและระดับโลกมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เศรษฐกิจและสังคม ความต้องการของตลาดแรงงาน เป้าหมายในการศึกษาเปลี่ยนไป และจำนวนนักศึกษาในภาพรวม ที่มีแนวโน้มลดลงอย่างชัดเจน นักศึกษาที่ออกกลางคันมีอัตราค่อนข้างสูง บัณฑิตที่จบออกไปไม่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน และไม่มีพื้นฐานที่จำเป็นในการประกอบอาชีพอิสระ มหาวิทยาลัย/คณะมีแนวทางการดำเนินงาน หรือปรับการเรียนเปลี่ยนการสอน เพื่อแก้ไขหรือลดปัญหาดังกล่าว อย่างไร

      5. ในปัจจุบัน อาจารย์ที่มีคุณภาพและมีทักษะที่สามารถทำงานได้หลากหลาย เป็นความต้องการจำเป็นสำหรับมหาวิทยาลัยไทยที่ต้องพัฒนา (upskills, reskills, future skills) ให้พร้อมสำหรับบริบทที่เปลี่ยนไป มหาวิทยาลัย/คณะ มีแนวทางการพัฒนาอาจารย์ให้มีคุณภาพและทักษะที่หลากหลายมากขึ้น อย่างไร

 6. จุดเด่นที่สำคัญของคณะ

**\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\***

**คณะกรรมการขอความกรุณาจากท่านพิมพ์และแนบไฟล์ หรือ เขียน การให้สัมภาษณ์ ส่งให้คณะกรรมการในวันที่รับการสัมภาษณ์ด้วยจะเป็นพระคุณยิ่ง**

**แนวการสัมภาษณ์**

**ผู้แทนนักศึกษาของคณะ**

 1. ความภาคภูมิใจของนักศึกษาที่มีต่อคณะ/มหาวิทยาลัย

 2. ความคาดหวังที่นักศึกษามีต่อคณะ/มหาวิทยาลัย

 3. เนื่องจากปัจจุบันบัณฑิตของมหาวิทยาลัยยังไม่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน ความต้องการบัณฑิตของตลาดแรงงานลดลง บัณฑิตไม่มีพื้นฐานที่จำเป็นในการประกอบอาชีพอิสระ คณะมีแนวทางปรับการเรียนการสอน เพื่อแก้ไขหรือลดปัญหาดังกล่าวอย่างไร

 4. นักศึกษามีความพึงพอใจในการได้รับการบริการจากในงานต่อไปนี้ในระดับใด (จากคะแนน 1-10)

 - งานกิจกรรมนักเรียนนักศึกษา ……………. คะแนน

 - งานทะเบียน ……………. คะแนน

 - งานการเงิน ……………. คะแนน

 - งานห้องสมุด ……………. คะแนน

 - งานไอที ……………. คะแนน

**\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\***

 **คณะกรรมการขอความร่วมมือพิมพ์และแนบไฟล์ หรือ เขียน การให้สัมภาษณ์ ส่งให้คณะกรรมการในวันที่รับการสัมภาษณ์ด้วยจะเป็นพระคุณยิ่ง**

**แนวการสัมภาษณ์**

**ผู้อำนวยการสำนัก/สถาบัน**

 1. การประสานเพื่อนำนโยบายจากมหาวิทยาลัยไปสู่การปฏิบัติของสำนัก/สถาบัน

2. มหาวิทยาลัยได้ปรับแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องกับการที่รัฐบาลปรับลดงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และการปรับลดค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย อย่างไร

      3. ในปัจจุบัน เจ้าหน้าที่ที่มีคุณภาพและมีทักษะที่สามารถทำงานได้หลากหลาย เป็นความต้องการจำเป็นสำหรับมหาวิทยาลัยไทยที่ต้องพัฒนาให้พร้อมสำหรับบริบทที่เปลี่ยนไป (upskills, reskills,future skills) สำนัก/สถาบัน มีแนวทางการพัฒนาเจ้าหน้าที่ให้มีคุณภาพและทักษะที่หลากหลายมากขึ้น อย่างไร

**\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\***

**คณะกรรมการขอความกรุณาจากท่านพิมพ์และแนบไฟล์ หรือ เขียน การให้สัมภาษณ์ ส่งให้คณะกรรมการในวันที่รับการสัมภาษณ์ด้วยจะเป็นพระคุณยิ่ง**

**แนวการสัมภาษณ์**

**ผู้แทนเจ้าหน้าที่ประจำสำนัก/สถาบัน**

 1. การประสานเพื่อนำนโยบายจากมหาวิทยาลัยไปสู่การปฏิบัติของสำนัก/สถาบัน

 2. ในปัจจุบัน เจ้าหน้าที่ที่มีคุณภาพและมีทักษะที่สามารถทำงานได้หลากหลาย เป็นความต้องการจำเป็นสำหรับมหาวิทยาลัยไทยที่ต้องพัฒนาให้พร้อมสำหรับบริบทที่เปลี่ยนไป (upskills, reskills,future skills) สำนัก/สถาบัน มีแนวทางการพัฒนาเจ้าหน้าที่ให้มีคุณภาพและทักษะที่หลากหลายมากขึ้น อย่างไร

 3. เพื่อให้การทำงานของท่านมีความถูกต้อง สะดวกและรวดเร็ว ท่านคิดว่าควรนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างไร

**\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\***

**คณะกรรมการขอความกรุณาจากท่านพิมพ์และแนบไฟล์ หรือ เขียน การให้สัมภาษณ์ ส่งให้คณะกรรมการในวันที่รับการสัมภาษณ์ด้วยจะเป็นพระคุณยิ่ง**

**แนวการสัมภาษณ์**

**ผู้แทนผู้ประกอบการ**

1. บัณฑิตที่ปฏิบัติงานในสถานประกอบการของท่านมีคุณลักษณะต่อไปนี้อย่างไรบ้าง
2. คุณธรรม จริยธรรม
3. ความรูทักษะทางปญญา
4. ทักษะความสัมพันธระหวางบุคคลและความรับผิดชอบ
5. ทักษะการวิเคราะห์ตัวเลข
6. การสื่อสารและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
7. บัณฑิตที่ปฏิบัติงานในสถานประกอบการของท่านมีคุณภาพเป็นอย่างไร มีจุดอ่อนอย่างไร และท่านมีข้อเสนอแนะอย่างไร

**\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\***

**คณะกรรมการขอความกรุณาจากท่านพิมพ์และแนบไฟล์ หรือ เขียน การให้สัมภาษณ์ ส่งให้คณะกรรมการในวันที่รับการสัมภาษณ์ด้วยจะเป็นพระคุณยิ่ง**

**แนวการสัมภาษณ์**

**ผู้แทนชุมชน**

 1. ท่านคาดหวังว่ามหาวิทยาลัยกับชุมชนควรร่วมมือกันดำเนินโครงการหรือกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนในด้านใดบ้าง

**\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\***

**คณะกรรมการขอความกรุณาจากท่านพิมพ์และแนบไฟล์ หรือ เขียน การให้สัมภาษณ์ ส่งให้คณะกรรมการในวันที่รับการสัมภาษณ์ด้วยจะเป็นพระคุณยิ่ง**

**แนวการสัมภาษณ์**

**ผู้แทนศิษย์เก่า**

 1. ความภาคภูมิใจที่ท่านมีต่อมหาวิทยาลัย

 2. ความคาดหวังที่ท่านมีต่อมหาวิทยาลัย

 3. เนื่องจากสภาพปัจจุบันของสังคมในระดับประเทศและระดับโลกมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เศรษฐกิจและสังคม ความต้องการของตลาดแรงงาน เป้าหมายในการศึกษาเปลี่ยนไป และจำนวนนักศึกษาในภาพรวม ที่มีแนวโน้มลดลงอย่างชัดเจน นักศึกษาที่ออกกลางคันมีอัตราค่อนข้างสูง บัณฑิตที่จบออกไปไม่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน และไม่มีพื้นฐานที่จำเป็นในการประกอบอาชีพอิสระ มหาวิทยาลัย/คณะมีแนวทางการดำเนินงาน หรือปรับการเรียนเปลี่ยนการสอน เพื่อแก้ไขหรือลดปัญหาดังกล่าว อย่างไร

 4. ท่านมีความพึงพอใจในการได้รับการบริการจากในงานต่อไปนี้ในระดับใด (จากคะแนน 1-10)

 - งานกิจกรรมนักเรียนนักศึกษา ……………… คะแนน

 - งานทะเบียน ……………… คะแนน

 - งานการเงิน ……………… คะแนน

 - งานห้องสมุด ……………… คะแนน

 - งานไอที ……………… คะแนน

**\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\***

**คณะกรรมการขอความกรุณาจากท่านพิมพ์และแนบไฟล์ หรือ เขียน การให้สัมภาษณ์ ส่งให้คณะกรรมการในวันที่รับการสัมภาษณ์ด้วยจะเป็นพระคุณยิ่ง**

**แนวการสัมภาษณ์**

**ผู้แทนศิษย์ปัจจุบัน**

 1. ความภาคภูมิใจที่นักศึกษามีต่อมหาวิทยาลัย

 2. ความคาดหวังที่นักศึกษามีต่อมหาวิทยาลัย

 3. เนื่องจากสภาพปัจจุบันของสังคมในระดับประเทศและระดับโลกมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เศรษฐกิจและสังคม ความต้องการของตลาดแรงงาน เป้าหมายในการศึกษาเปลี่ยนไป และจำนวนนักศึกษาในภาพรวม ที่มีแนวโน้มลดลงอย่างชัดเจน นักศึกษาที่ออกกลางคันมีอัตราค่อนข้างสูง บัณฑิตที่จบออกไปไม่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน และไม่มีพื้นฐานที่จำเป็นในการประกอบอาชีพอิสระ มหาวิทยาลัย/คณะมีแนวทางการดำเนินงาน หรือปรับการเรียนเปลี่ยนการสอน เพื่อแก้ไขหรือลดปัญหาดังกล่าว อย่างไร

 4. นักศึกษามีความพึงพอใจในการได้รับการบริการจากในงานต่อไปนี้ในระดับใด (จากคะแนน 1-10)

 - งานกิจกรรมนักเรียนนักศึกษา ……………… คะแนน

 - งานทะเบียน ……………… คะแนน

 - งานการเงิน ……………… คะแนน

 - งานห้องสมุด ……………… คะแนน

 - งานไอที ……………… คะแนน

**\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\***

**คณะกรรมการขอความร่วมมือพิมพ์และแนบไฟล์ หรือ เขียน การให้สัมภาษณ์**

**ส่งให้คณะกรรมการ ในวันที่รับการสัมภาษณ์ด้วย**